



FICHE DE PRÉSENTATION

OPTIMISATION INDUSTRIELLE : LEAN MANAGEMENT & OUTILS

DANS LE SECTEUR INDUSTRIEL

” Reconnaitre votre valeur, développer vos compétences

*Vous avez choisi
de faire un premier pas
vers **l'excellence***

nous vous accompagnons
dans cette démarche

Acuria
Compétences

Cabinet de conseil
multidisciplinaire



NOTRE MISSION

Assurer une montée en compétence durable, en mettant l'accent sur l'excellence, l'innovation et la performance.

Acuria Compétences est un cabinet de conseil multi-spécialiste dédié à accompagner les entreprises des secteurs sanitaire, social, industrie et tertiaire.

 **Précision et rigueur**
de nos processus

 **Impartialité**
et **indépendance**

 **Transparence**
de nos prestations

 **Bienveillance et**
approche humaine

 **Qualification du personnel**
impliqué dans la formation

 **Respect de**
la confidentialité

Assurés tout au long de la démarche

Le *Lean management*

► Définition

Le **Lean management** est un outil de gestion qui a pour but l'optimisation de la production, en éliminant les gaspillages et maximisant la valeur pour le client.

Quelques outils : le Kaizen, le Juste-à-Temps, la méthode Six Sigma, les 5S, la loi de Pareto...

► Les 5 principes du Lean management

1. **Définir** la valeur qui correspond à la perception subjective du client sur le produit
2. **Identifier** les flux de valeurs afin de repérer les opérations à valeur ajoutée
3. **Créer** un flux de travail continu
4. **Tendre** les flux pour éviter toutes sources de gaspillage et de perte de temps
5. **Viser l'amélioration** continue sur l'ensemble de l'entreprise

► Durée de l'accompagnement

Acuria Compétences se montre présent tout au long de votre projet et prend en considération l'ensemble de vos besoins afin de réaliser **un planning sur mesure, avec vous**

Une plus-value pour votre entreprise :

01. Réduire les gaspillages éventuels et les coûts
02. Améliorer la satisfaction client par l'amélioration de la qualité et la réduction des délais
03. Observer une hausse de la productivité et de la performance
04. Renforcer sa compétitivité et sa rentabilité
05. Améliorer sa démarche RSE, le bien être au travail et la mise en place de circuits courts

Les atouts de l'accompagnement :

01. Obtenir une expertise et un regard objectif extérieur à l'entreprise
02. Valoriser la vision, les missions et les valeurs de votre entreprises
03. Bénéficier d'une aide dans la conduite du changement et d'un gain de temps dans la structuration d'une politique d'optimisation
04. Fédérer les équipes autour d'un projet porteur de sens, facilitant la conduite du changement
05. Se sentir soutenu dans la compréhension des nombreuses connaissances mobilisées par le Lean manufacturing



Chez Acuria Compétences, nous vous accompagnons pas à pas avec une démarche participative, structurée et personnalisée, dans le respect du cadre légal et des réalités de terrain.

Notre approche est centrée sur :

- > L'intelligence collective
- > La co-construction
- > L'efficacité opérationnelle

Les étapes de l'accompagnement

1. Diagnostic de l'existant

- Analyse des processus, méthodes et pratiques de votre entreprise
- Identifier toutes actions n'apportant pas de valeur ajoutée

2. Introduction des méthodes de Lean manufacturing

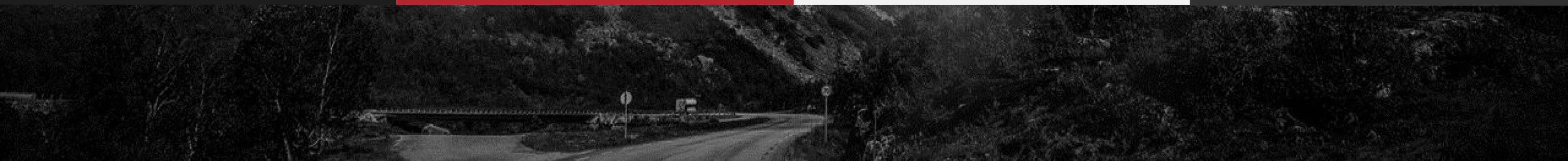
- Sélectionner les outils les plus adaptés
- Définir des axes stratégiques, des priorités et un plan d'action
- Impliquer l'ensemble des collaborateurs

3. Introduction d'une démarche d'amélioration

- Éliminer les actions sans valeur ajoutée
- Optimiser le flux sur l'ensemble des processus de fabrication
- Déterminer des indicateurs de performance

4. Suivi & appropriation

- Conseils pour la diffusion, la mise en œuvre et le suivi opérationnel
- Ajustements ciblés en fonction des résultats observés
- Former aux outils permettant le contrôle des mesures apportées



Pourquoi choisir *Acuria Compétences* ?



Vision neutre et externe permettant d'identifier les opportunités et axes d'amélioration



Expertise spécifique à chaque secteur d'activité



Accompagnement personnalisé



Supports et outils fournis : trames, outils d'animation, livrables opérationnels



Un interlocuteur dédié et unique



Réponse sous 48 heures



Vous avez un projet à construire ou renouveler ?
Contactez-nous pour un devis personnalisé



contact@acuria-competences.com



03.65.67.32.42



289 rue du Faubourg des Postes 59000 Lille

www.groupe-acuria.com